



**Plán realizace
Strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Policejní akademie České republiky v Praze
pro rok 2026**

Praha 2025

Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Policejní akademie České republiky v Praze pro rok 2026 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Policejní akademie České republiky v Praze (dále také jen „univerzita“ nebo „PA ČR“).

Plán realizace vychází ze struktury „Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Policejní akademie České republiky v Praze na období 2021-2026“ (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje úkoly pro rok 2026.

Opatření a úkoly pro rok 2026

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století.

Gestor: prorektorka pro studium a vnější vztahy (PSVV)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Úkoly:¹

1A1 Rozvíjet systém evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

¹ Bod 1A3 byl splněn. Oddělení informačních technologií poskytlo akademickým pracovníkům plnou technickou podporu v oblasti moderních výukových metod a digitálních nástrojů. Původní číslování vycházející ze SZ bylo pro přehlednost zachováno.

1A2 Rozvíjet systém adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě, seznamovat nově příchozí zaměstnance se specifiky akademického prostředí a s interními předpisy PA ČR.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1A4 Realizovat stáže akademických pracovníků na kooperujících vysokých školách a výzkumných institucích k získání zkušeností s moderními metodami a prostředky výuky v ČR i v zahraničí a přenosu pozitivních přístupů do prostředí univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1A5 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků skrze zaměstnaneckou mobilitu, zahraniční stáže a vzdělávací jazykové kurzy.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1A6 Zvyšovat jazykové kompetence neakademických pracovníků zajišťujících služby pro zahraniční akademické pracovníky a studenty v rámci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení v praxi.

Úkoly:

1B1 Systematicky realizovat a rozvíjet systém zajišťování kvality vzdělávání a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / děkani fakult

- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1B2 Rozvíjet systém hodnocení a odměňování garantů studijních programů, garantů studijních předmětů a garantů programů celoživotního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1B3 Při tvorbě studijních plánů důsledně aplikovat European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí službu zejména odborníků pro bezpečnostní sbory a obecní policie.

Úkoly:

1C1 Zapojovat odborníky z bezpečnostní praxe do vzdělávací činnosti v rámci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1C2 Jednat s bezpečnostními sbory o možnostech tvorby profesně zaměřených studijních programů při současném zachování studijních programů akademicky zaměřených.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1C3 Při realizaci stávajících akademických studijních programů pokračovat v zařazování praktické výuky do vzdělávací činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1C4 Revidovat pokyny pro zpracování závěrečných prací a zvážit možnost zpracování závěrečných prací i v jiné než pouze písemné podobě.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1C5 Systematicky monitorovat změny v požadavcích praxe na absolventy univerzity a zohledňovat je ve vzdělávací činnosti, v návaznosti na výše uvedené případně provádět změny obsahu témat studijních předmětů v akreditovaných studijních programech, včetně programů celoživotního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1C6 Podporovat rozvoj sportovní činnosti a podporovat zájem a rozvoj studentů PA ČR v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

1D Nadále rozvíjet profil studia a posilovat jeho prestiž.

Úkoly:

1D1 Identifikovat a rozvíjet možnosti spolupráce s vyššími policejními školami a středními policejními školami Ministerstva vnitra.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1D2 Zohledňovat požadavky bezpečnostních sborů a veřejné správy a provádět inovace v obsahu studijních předmětů, tématech kvalifikačních prací v akreditovaných studijních programech.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

1D3 Pořádat národní a mezinárodní soutěže ve Studentské vědecké a odborné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 5. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** duben 2026

Operační cíl:

1E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.

Úkoly:

1E1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj interaktivních metod vzdělávání a integraci studujících.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

1G Podporovat mezinárodní mobilitu studentů.

Úkoly:²

1G1 Podpora vysílání studentů do zahraničí v rámci programu Erasmus+ (PSVV, součinnost děkani fakult)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR (evropské finanční zdroje)
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: prorektorka pro studium a vnější vztahy (PSVV)

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Úkoly:

2A1 Zlepšovat technické zázemí možné on-line výuky při současné přítomnosti vyučujícího a studenta (v reálném čase), a to v souladu s platnou právní úpravou a stanovisky NAÚ.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

² Operační cíl uvedený v bodě 1F byl splněn. Původní číslování vycházející ze SZ bylo pro přehlednost zachováno.

2A2 Zavést nabídku individuálních konzultací prostřednictvím videokonference i pro studenty prezenčních studijních program.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.

Úkoly:

2B1 Nabídnout a realizovat kurzy CŽV formou online kurzu nebo formou blended learning.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

2C Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu.

Úkoly:

2C1 Revidovat vnitřní předpisy v částech o vyřizování žádostí o uznání předchozího vzdělání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: prorektorka pro studium a vnější vztahy (PSVV), prorektor pro vědu a výzkum (PVV)

Operační cíl:

3A Posilovat kvalitu doktorského studia s akcentem na potřeby bezpečnostních sborů.

Úkoly:³

3A1 Jednat s MV o vytvoření materiálních podmínek (zejm. stipendií) pro případnou denní formu doktorského studijního programu a její harmonizaci s kombinovanou formou studia specificky v oblasti budování kvality společného bádání s akcentem na potřeby bezpečnostních sborů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV / PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

3B Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života.

Úkoly:

3B1 Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace.

³ Úkol 3A2 byl ukončen z důvodu přípravy novely zákona o vysokých školách o doktorském studiu. Původní číslování vycházející ze SZ bylo pro přehlednost zachováno.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

3B2 Ve spolupráci s MV zvážit zavedení stipendijního systému pro interní doktorandy.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** duben 2026, září 2026

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti bezpečnostního výzkumu a vývoje.

Gestor: prorektor pro vědu a výzkum (PVV)

Operační cíl:

4A Nastavit nově některé procesy v návaznosti na hodnocení dle Metodiky 25+.

Úkoly:

4A1 Realizovat Rozvojový program PA ČR na období 2021–2026 a připravit nový Rozvojový program PA ČR na období 2027–2031 v souladu s Metodikou 25+.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

4A2 Optimalizovat administrativní a institucionální zázemí pro podporu výzkumu a vývoje, včetně vytvoření nových personálních kapacit v oblasti výzkumné činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

4B Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Úkoly:

4B1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování vnitřní bezpečnosti ČR. Podporovat spolupráci univerzity s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / PSR / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

4C Rozvíjet národní i mezinárodní spolupráci v bezpečnostním výzkumu.

Úkoly:

4C1 Podporovat mezinárodní mobilitu a spolupráci akademických a vědecko – výzkumných pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní podpůrné kapacity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

4C2 Spoluprací se zahraničními partnery pokračovat v procesu zařazení časopisu Bezpečnostní teorie a praxe do světových vědeckých databází Web of Science nebo Scopus.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

4C3 Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu (vč. systematického monitoringu).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVV / PSVV / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Operační cíl:

4D Budovat a rozvíjet výzkumnou infrastrukturu.

Úkoly:

4D1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj infrastruktury, zejména zajištění technologického vybavení, podpora přístupů k databázím a publikačním fondům.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSVV, PVV / KVE, děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Prioritní cíl 5

Posilovat strategické řízení v rámci PA ČR.

Gestor: rektor

Úkoly:

5B1 Ve spolupráci s MV vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci univerzitního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

5B3 Revidovat a uplatňovat vnitřní mechanismy rozdělování peněžních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat strategie univerzity, vlivy vnitřního a vnějšího prostředí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

5B6 Posilovat společnou identitu univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / proreктоři / KVE / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

5B7 Ve spolupráci s MV zabezpečit rozvoj infrastruktury univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

5B7 Realizovat investiční akce k rozvoji infrastruktury univerzity naplánované na rok 2026.

Na Ministerstvu vnitra bude žádáno o finanční prostředky na následující investiční akce související s podpůrnou vzdělávací a tvůrčí činností: vybudování 3 ks invalidních WC, výměna výtahů v objektech A1, H, a J, vybudování venkovního parkoviště před areálem, pokračování v pracích na výměně hlavního tepelného zdroje, rekonstrukce tenisových kurtů, Rekonstrukce objektu M2 (zateplení a přestavba vstupu z důvodu bezpečnosti), nákup nových výkonnějších serverů a rekonstrukce školícího zařízení Přední Labská.

Investiční akce mohou být realizovány až na základě přidělení finančních prostředků Ministerstvem vnitra v případě, že to umožní rozpočtová situace ČR.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR

- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

5B9 Nastavit a implementovat systém kariér akademických pracovníků v souladu s akreditačními standardy při respektování právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MV.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

5B10 Zhodnotit, případně revidovat pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Policejní akademie České republiky v Praze.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** rektor / KVE / proreктоři / děkani fakult
- **Termín:** do 31. 10. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet PA ČR
- **Kontrola:** první do 30. 6. 2026, druhá do 30. 9. 2026

Vyhodnocení plnění jednotlivých úkolů bude souhrnně provedeno v samostatném písemném dokumentu schváleným kolegiem rektora.

Seznam zkratk

CŽV	celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
KVE	kvestor
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
PSVV	prorektorka pro studium a vnější vztahy
PVV	prorektor pro vědu a výzkum
PA ČR	Policejní akademie České republiky v Praze
SZ	Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti PA ČR
SZ MŠMT	Strategický záměr Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy